



Objectiu del programa avaluat

Afavorir la **creació d'espais de reflexió** en el territori on els **actors clau** siguin capaços de **debatre, definir, consensuar i estructurar plans i projectes estratègics** que cobreixin les seves necessitats



Participants i col·lectiu destinatari

El **públic beneficiari** fa referència a totes aquelles entitats locals i entitats jurídiques de creació voluntària del territori Català amb un cert lideratge institucional i territorial

entitats
locals

74 EELL

sol·licitants

en total del 2015 al 2019 sense tenir en compte la seva recurrència



60 EELL

beneficiàries

en total del 2015 al 2019 sense tenir en compte la seva recurrència

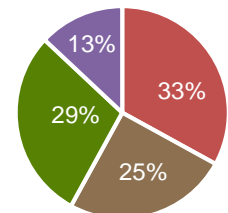


Actuacions

El programa permet executar 9 tipologies de projectes que es poden resumir en:

- **Projectes estratègics** entorn el DEL
- **Plans d'acció globals o sectorials**
- **Programes i/o altres activitats** entorn el DEL
- **Plans estratègics territorials** en l'àmbit de DEL

Projectes atorgats en funció de la tipologia



Font: Elaboració pròpia



Inversió

Import atorgat durant les 5 convocatòries de **3,4M€**

680K de mitja anual

Metodologia de l'avaluació



Ex-ante

Ex-post

L'avaluació **ex post** mesura els resultats i impactes **després de l'execució del programa**



Qualitativa

Quantitativa

- Primer, els mètodes **quantitatius** inclouen l'anàlisi de dades disponibles
- Segon, els **qualitatius** inclouen grups de treball, entrevistes als òrgans del SOC involucrats i entitats locals, i un anàlisi de la documentació generada



Holística

Parcial

L'avaluació pretén aconseguir una **visió 360°**, analitzant des de la fase de **disseny** del programa, fins a la seva **implementació, resultats i impacte**



Resultats de l'efectivitat del programa

El programa és una **eina clau** per garantir la planificació i estratègia territorial de Catalunya, on actualment conviuen diferents velocitats

Representació del territori

83% comarques

aprox. amb representació en algun dels anys del període avaluat

* Respecte les 35 candidates a tenir EELL beneficiàries, excloent les participants al programa 7 comarques

Recurrència de les EELL de la convocatòria del 2015

Un **74% de les EELL beneficiàries** torna a participar amb resolució atorgada, com a mínim, en una convocatòria més durant el període 2015 - 2019



EELL 2015

26% participen en els 4 anys posteriors

48% participen entre 1 i 3 anys més

26% no tornen a sol·licitar el programa

1 Resultats del programa mesurat per:

Ràtio de finalització del programa

El **73% dels expedients** de la convocatòria del 2016 es van **tancar sense revocació ni renúncia** (total o parcial de l'import), fet que implica que 19 EELL van generar, de forma òptima, la **documentació estratègica**

Qualitat de la documentació

Existeix **heterogeneïtat** en la documentació entregada i **no sempre es compleix** amb les **característiques òptimes**.

Per exemple:

- Projectes **no dimensionats** en recursos monetaris, materials i personals
- Projectes sense **les fonts de finançament** identificades
- Projectes **sense un model de seguiment i avaluació** on es defineixen els resultats esperats i la seva mesura

2 Impacte del programa mesurat per:

Implementació efectiva de la documentació estratègica

No es disposa de les dades concretes, no obstant, segons les EELL algunes ho acaben implementant i d'altres no. Aquestes últimes indiquen **dos principals dificultats**:

- **Manca de recursos propis** i alta dependència de finançament extern,
- **Impacte del cycle electoral**, on el canvi del lideratge polític implica nous interessos i prioritats

Recomanacions

- ✓ **Garantia de la qualitat de la documentació:** Reforçar i implementar accions que promoguin la qualitat desitjada de la documentació presentada per tal de garantir la viabilitat en la implementació de la planificació estratègica definida
- ✓ **Formalització del Servei de DEL:** Estudiar i definir el rol del Servei de DEL per garantir la correcta execució dels programes; dur a terme pedagogia i acompanyar a les EELL més enllà de l'annualitat; i finalment, avaluar l'impacte i resultats de les actuacions
- ✓ **Definició d'un model de seguiment i avaluació:** Ampliar els mecanismes de seguiment durant l'execució i posteriorment, per tal de disposar de dades explotables i garantir l'efectivitat del programa i l'impacte real en el territori
- ✓ **Creació d'una xarxa de col·laboració entre EELL i el SOC:** Fomentar la compartició de bones pràctiques i projectes per tal de conèixer altres experiències arreu del territori català, promoure formacions dirigides a les EELL, i finalment, facilitar la comunicació entre elles.
- ✓ **Reflexió sobre l'instrument que vehicula els programes:** Reflexionar sobre l'adequació de la subvenció com a instrument per garantir la flexibilitat i adaptabilitat dels programes, la seva temporalitat i el rol de les EELL en un entorn heterogeni